

ส่วนที่ ๑ บทนำ

การติดตามและประเมินผลนับว่ามีความสำคัญและจำเป็นต่อการบริหารงานเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจาก การติดตามและประเมินผลเป็นการประเมินผลงานการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมา ว่ามีความสอดคล้องกับ แผนงานที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งเป็นการเปิดโอกาสให้ภาคประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการตรวจสอบ การทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในฐานะที่เป็นองค์กรที่มีหน้าที่ในการให้บริการแก่ประชาชน จึงจำเป็นที่จะต้องมีการติดตามและประเมินผล เพื่อวัดประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพของการดำเนินการในด้านต่างๆ

การติดตามและประเมินผลขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย เป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้องและความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยกำหนดเป้าหมายเป็นรายปี และกำหนดตัวชี้วัดเพื่อประเมินผลที่เกิดขึ้นจากการนำโครงการต่างๆ ไปดำเนินการ ตามกรอบยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา โดยมีการติดตามประเมินผลโครงการพัฒนาที่องค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัยได้ดำเนินการตามแผนการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจ อันจะสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัยกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลในระดับใด

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการปรับปรุงประสิทธิภาพ การดำเนินงาน โดยที่การติดตาม หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ ประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงานให้ถูกลง ค่าใช้จ่ายโครงการ/กิจกรรมสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการ/กิจกรรมไม่ได้รับประโยชน์ หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการ ตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงาน กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ/กิจกรรม ส่วนการประเมินผล หมายถึง การตรวจสอบผลการดำเนินงานในระหว่างที่กำลังดำเนินการหรือภายหลังที่การดำเนินการสำเร็จเสร็จสิ้นไปแล้ว ซึ่งการประเมินผลเป็นสิ่งจำเป็น เช่นเดียวกับการติดตาม การประเมินผลแผนงานจะเป็นการบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนงานที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร น ไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือว่าเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและตัดสินใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไปในอนาคต

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผล มีวัตถุประสงค์เพื่อทราบถึง

๒.๑ ความก้าวหน้าของโครงการที่กำลังดำเนินการ/ความสำเร็จของโครงการการที่ทำได้แล้ว ว่าได้ผล มากน้อยเพียงใด โดยเฉพาะอย่างยิ่งสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้หรือไม่

๒.๒ ปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการทำงาน เช่น ปัญหาทางการเงิน (การเบิกจ่ายล่าช้า) ปัญหาด้านบุคลากร ปัญหาด้านเทคนิคและปัญหาอื่นๆ และการหาแนวทางการแก้ไข

๒.๓ ผลที่ได้รับจากโครงการมีอะไรบ้าง มีปัญหา รวมทั้งข้อดีต่างๆ ที่จะเป็นแนวทางสำหรับจัดทำ โครงการต่อไป

๒.๔ ทบทวนถึงผลสำเร็จของโครงการและผลกระทบต่างๆ ของโครงการ เพื่อใช้เป็นพื้นฐานในการ ดำเนินงานในอนาคต

๓. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ดังนี้

๓.๑ เพื่อให้การจัดสรรทรัพยากรในการดำเนินงานเป็นไปอย่างเพียงพอที่จะให้การดำเนินงานเป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผลสำเร็จ

๓.๒ เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาในการดำเนินงานได้อย่างทันท่วงที

๓.๓ เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น

๓.๔ เพื่อให้ทราบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งหรือไม่

๔. วิธีการติดตามและประเมินผล

การติดตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการตรวจสอบในระหว่าง การ ดำเนินโครงการพัฒนาและกิจการที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปี งบประมาณนั้น ว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่ เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถระดมความคิดในการ ปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานที่จะสามารถนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้ ทั้งนี้ การติดตามเป็นการ ตรวจสอบระหว่างการทำงาน ส่วนการประเมินผลเป็นการตรวจสอบผลการดำเนินงานแล้วเสร็จ เปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหาร ส่วนส่วน ตำบลศรีวิชัย กำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล โดยวิธีการออกสำรวจความคิดเห็นของประชาชนผู้ ได้รับผลจากโครงการ/กิจกรรมในปีงบประมาณที่ผ่านมาทุกปี โดยใช้แบบรายงานตามคู่มือการติดตามและ ประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ของกรมส่งเสริมการ ปกครองท้องถิ่น และการติดตามประเมินผลผ่านระบบ e-Plan เป็นแบบติดตามแผนพัฒนา โดยระบบ e-Plan เป็นเครื่องมือที่ช่วยประเมินผลข้อมูลของการดำเนินงานโครงการต่างๆ ตามแผนและวิเคราะห์ความสอดคล้อง ของการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณกับยุทธศาสตร์แต่ละระดับได้

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย ได้กำหนด ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาปีละ ๑ ครั้ง คือภายในเดือนธันวาคม ของแต่ละปีงบประมาณ แล้วรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อนายกองคการ บริหาร ส่วนตำบลศรีวิชัย เพื่อนำเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย คณะกรรมการพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหาร ส่วน ตำบลศรีวิชัยให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน

ส่วนที่ ๒

วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์

๑. วิสัยทัศน์การพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย

“ แหล่งเกษตรพอเพียง พร้อมเพรียงการค้า นำพาการท่องเที่ยว ”

๒. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ ๑๗ แนวทางการพัฒนา ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

- ๑.๑ การพัฒนากระบวนการผลิตสินค้าเกษตรให้ปลอดภัยและได้มาตรฐาน
- ๑.๒ การพัฒนาเกษตรกรและองค์กรให้มีความเข้มแข็ง
- ๑.๓ การพัฒนาเพิ่มมูลค่าสินค้าเพื่อสร้างความเข้มแข็งด้านการผลิตสินค้าเกษตรและเชื่อมโยงเครือข่าย
- ๑.๔ การพัฒนาจัดหาและพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว

- ๒.๑ การพัฒนาส่งเสริมและสืบสานวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ส่งเสริมธุรกิจสร้างสรรค์
- ๒.๒ การพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนด้านการท่องเที่ยว
- ๒.๓ การพัฒนาสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและส่งเสริมอาชีพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน

- ๓.๑ การพัฒนาส่งเสริมให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้
- ๓.๒ การพัฒนาจัดระบบการศึกษาให้ทั่วถึง
- ๓.๓ การพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการให้บริการสุขภาพอย่างทั่วถึง

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน

- ๔.๑ การพัฒนาการจัดการ การอนุรักษ์และฟื้นฟูแหล่งทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน
- ๔.๒ การพัฒนาการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

- ๕.๑ การพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน
- ๕.๒ การพัฒนาป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย รักษาความสงบเรียบร้อย
- ๕.๓ การพัฒนาองค์กรและบุคลากร
- ๕.๔ การพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาการเมืองการปกครอง
- ๕.๕ เสริมสร้างความรู้รักสามัคคี และเสริมสร้างความมั่นคงของชาติ

๓. เป้าประสงค์

๑. ประชาชนได้รับบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐาน อุปโภค และ บริโภคอย่างทั่วถึง
๒. สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติได้รับการพัฒนาอย่างยั่งยืน
๓. ชุมชนและสังคมมีความสงบเรียบร้อย
๔. การค้า การลงทุน พาณิชยกรรม และ เกษตรกรรม ได้รับการส่งเสริมอย่างเป็นระบบ
๕. ส่งเสริมการท่องเที่ยว เผยแพร่ประเพณี และ อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมอย่างทั่วถึง

๔. ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ตัวชี้วัด
ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรม การเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๑. ร้อยละของสินค้าเกษตรที่ปลอดภัยและได้ มาตรฐาน ๒. ร้อยละของเกษตรกรและองค์กรที่มีความเข้มแข็ง ๓. ร้อยละของสินค้าทางการเกษตรที่ได้รับการเพิ่ม มูลค่า ๔. ร้อยละของแหล่งน้ำที่สามารถใช้ในการทำ การเกษตร
ยุทธศาสตร์การพัฒนาการค้า การลงทุนและการ ท่องเที่ยว	๑. จำนวนโครงการที่ส่งเสริมและสืบสานวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ๒. จำนวนสถานที่ท่องเที่ยวที่ได้รับการปรับปรุง ๓. จำนวนโครงการที่ส่งเสริมอาชีพให้แก่ชุมชน
ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้าง ศักยภาพในการแข่งขัน	๑. ร้อยละของชุมชนที่สามารถพึ่งพาตนเองได้ ๒. ร้อยละของประชาชนที่ได้รับการศึกษา ๓. จำนวนประชาชนที่เข้าถึงบริการสุขภาพ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่าง สมดุลและยั่งยืน	๑. ร้อยละของแหล่งทรัพยากรธรรมชาติที่ได้รับการ ฟื้นฟู ๒. จำนวนโครงการที่พัฒนาการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ ดี
ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลัก ธรรมาภิบาลและความมั่นคง	๑. ร้อยละของประชาชนที่ได้รับการสาธารณสุข ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ๒. จำนวนโครงการ/กิจกรรมเพื่อป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย ๓. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา ๔. จำนวนโครงการเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการ พัฒนาการเมืองการปกครอง ๕. จำนวนโครงการที่เสริมสร้างความรู้รักสามัคคี และเสริมสร้างความมั่นคงของชาติ

๕. ค่าเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย
ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรม การเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	ส่งเสริมการเกษตร และสร้างอาชีพเพื่อเพิ่มรายได้ ให้กับประชาชน ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว	<p>๑. พัฒนาปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยวให้สามารถรองรับนักท่องเที่ยวได้</p> <p>๒. ส่งเสริมพัฒนาอาชีพให้ชุมชนเพื่อให้สามารถพึ่งพาตนเองได้</p> <p>๓. ส่งเสริม สนับสนุนการอนุรักษ์สืบสานวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น</p>
ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพการแข่งขัน	<p>๑. พัฒนา ส่งเสริม สนับสนุนการศึกษาทั้งในและนอกระบบ</p> <p>๒. พัฒนา ส่งเสริม สนับสนุนการบริการสาธารณสุขของหมู่บ้าน การป้องกันและระงับโรคติดต่อ ควบคุมป้องกันโรคระบาดในพื้นที่</p> <p>๓. พัฒนาสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้กับผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์</p>
ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน	การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เช่น ปลูกต้นไม้ อนุรักษ์ฟื้นฟูแหล่งน้ำ การบริหารจัดการขยะ
ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง	<p>๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน โดยมุ่งสร้างและบูรณะถนน ขยายเขตไฟฟ้า ประปา และสาธารณูปโภคอื่น ๆ เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน</p> <p>๒. ดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด เพิ่มศักยภาพการปฏิบัติงานให้แก่ อปพร. เพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และลดอุบัติเหตุบนท้องถนน ให้ความรู้และปลูกจิตสำนึกให้ประชาชนมีความสามัคคี ปรงองคองสมานฉันท์ เพื่อความมั่นคงของชาติ</p> <p>๓. พัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการประชาชนและการปฏิบัติงาน และพัฒนาอุปกรณ์เครื่องมือ เครื่องใช้ และสถานที่ในการปฏิบัติงาน เพื่อมุ่งสร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร ให้พร้อมบริการประชาชน</p>

๖. กลยุทธ์

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของตำบลศรีวิชัย จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องให้ความสำคัญกับการวางบทบาทการพัฒนาตำบลศรีวิชัยในอนาคตอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับปัญหาความต้องการของประชาชน รวมทั้งสอดคล้องกับศักยภาพและบทบาทหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อที่จะให้ประชาชนได้รับประโยชน์สูงสุด ดังนั้น จึงได้กำหนดกลยุทธ์ ดังนี้

๑. การส่งเสริมการเกษตรเพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชน

๒. การส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว และการทำนุ

บำรุงรักษาศาสนา ศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป

๓. การพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนให้ดีขึ้น สร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้

๔. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมบูรณ์และยั่งยืน

๕. การบริหารจัดการที่ดี พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณสุขปโภค-สาธารณูปการและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น

๗. จุดยืนทางยุทธศาสตร์

องค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย ให้ความสำคัญต่อการดำเนินการแก้ไขปัญหาคความเดือดร้อน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะการปรับปรุง พื้นฟูพัฒนาการจัดบริการสาธารณะ หรือโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งถือเป็นภารกิจหลักขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนการพัฒนาด้านการศึกษา อันเป็นรากฐานสำคัญต่อการพัฒนาคน พัฒนาประเทศ ให้มีคุณภาพสูง การพัฒนาที่ยั่งยืน ควบคู่กับการพัฒนาด้านสังคม เศรษฐกิจ สภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน โดยยึดหลักการมีส่วนร่วม ความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล และแผนพัฒนา ระดับต่าง ๆ รวมถึงการพิจารณา วิเคราะห์สภาพปัญหา ความต้องการของประชาชน และความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย จึงกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ ๕ ประเด็น ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามหลักปรัชญา

เศรษฐกิจพอเพียง

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน

๕. ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

ส่วนที่ ๓

ผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย
การกำกับการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑. แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๕๔	๑๖,๓๖๐,๐๐๐	๕๔	๑๖,๓๖๐,๐๐๐	๕๔	๑๖,๓๖๐,๐๐๐	๕๔	๑๖,๓๖๐,๐๐๐	๕๔	๑๖,๓๖๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว	๕	๑,๒๔๐,๐๐๐	๕	๑,๒๔๐,๐๐๐	๕	๑,๒๔๐,๐๐๐	๕	๑,๒๔๐,๐๐๐	๕	๑,๒๔๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในชุมชน	๕๗	๑๗,๖๔๗,๕๐๐	๕๗	๑๗,๖๔๗,๕๐๐	๕๗	๑๗,๖๔๗,๕๐๐	๕๗	๑๗,๖๔๗,๕๐๐	๕๗	๑๗,๖๔๗,๕๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน	๓๕	๙,๙๒๒,๐๐๐	๓๕	๙,๙๒๒,๐๐๐	๓๕	๙,๙๒๒,๐๐๐	๓๕	๙,๙๒๒,๐๐๐	๓๕	๙,๙๒๒,๐๐๐
ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง	๑๕๒	๖๒,๙๗๔,๐๐๐	๑๕๒	๖๒,๙๗๔,๐๐๐	๑๕๒	๖๒,๙๗๔,๐๐๐	๑๕๒	๖๒,๙๗๔,๐๐๐	๑๕๒	๖๒,๙๗๔,๐๐๐
รวม	๓๐๓	๑๐๘,๑๔๓,๕๐๐	๓๐๓	๑๐๘,๑๔๓,๕๐๐	๓๐๓	๑๐๘,๑๔๓,๕๐๐	๓๐๓	๑๐๘,๑๔๓,๕๐๐	๓๐๓	๑๐๘,๑๔๓,๕๐๐

๒. การจัดทำงบประมาณ

ผู้บริหารอบต.ศรีวิชัย ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จำนวน ๖๘ โครงการ งบประมาณ ๑๗,๔๙๔,๐๘๒ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	-	-
ยุทธศาสตร์การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว	-	-
ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในชุมชน	๓๕	๙,๙๗๙,๑๘๔
ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน	๗	๒,๐๙๘,๓๐๐
ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง	๒๖	๕,๔๑๖,๕๙๘
รวม	๖๘	๑๗,๔๙๔,๐๘๒

๓. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี พ.ศ. ๒๕๖๗

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยกเลิก		จำนวนโครงการที่เพิ่มเติม		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (๕๔+๔=๕๖)	-	-	-	-	-	-	-	-	๑	๑๐๐	๑	๑.๗๘
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการ การลงทุนและการท่องเที่ยว (๕)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์สุขภาพชุมชนเพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน (๕๗)	๒๕	๔๓.๘๖	-	-	๑๐	๑๗.๕๔	-	-	-	-	๓๕	๖๑.๔๐
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์บริการสุขภาพและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน (๓๕+๑)	๗	๑๙.๔๔	-	-	-	-	-	-	-	-	๗	๑๙.๔๔
๕. ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง (๑๕๒+๒๖=๑๗๖)	๒๕	๑๔.๒๐	-	-	๑	๐.๕๗	-	-	๒๖	๑๔.๗๗	๕๒	๒๙.๕๕
รวม (๓๓๔)	๕๗	๑๗.๐๖	-	-	๑๑	๓.๒๙	-	-	๒๗	๘.๐๘	๙๕	๒๘.๔๔

สรุป	โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	๓๐๓	โครงการ
	โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (เพิ่มเติม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖)	๑๐	โครงการ
	โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (เพิ่มเติม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗)	-	โครงการ
	รวมแผนพัฒนาทั้งสิ้น	๓๑๓	โครงการ
	โครงการที่นำมาปฏิบัติ	๖๖	โครงการ
	โครงการจ่ายขาดเงินลงทุนสำรองเงินสะสม	๒๕	โครงการ
	โครงการเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	๒	โครงการ
	โครงการตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่	๒	โครงการ
	รวมทั้งสิ้น	๙๕	โครงการ
	คิดเป็นร้อยละ	๒๘.๔๔	

๔. การเบิกจ่ายงบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๗

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ		ตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนากาชาดและอุตสาหกรรมกาชาดตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (๑๖,๘๖๐,๐๐๐+๒,๐๐๐,๐๐๐=๑๘,๘๖๐,๐๐๐)	-	-	๔๓๒,๐๐๐	๒.๒๙	-	-	-	-	๔๓๒,๐๐๐	๒.๒๙
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนากาชาด การลงทุนและการท่องเที่ยว (๑,๒๔๐,๐๐๐)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนากาชาดเพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน (๑๗,๖๔๗,๕๐๐)	๙,๙๗๙,๑๘๔	๑๒.๔๓	-	-	-	-	-	-	๙,๙๗๙,๑๘๔	๑๒.๔๓
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนากาชาดธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน (๙,๙๒๒,๐๐๐+๔๐๐,๐๐๐=๑๐,๓๒๒,๐๐๐)	๒,๐๙๘,๓๐๐	๒๐.๓๓	๑,๕๖๙,๕๐๐	๑๕.๒๑	-	-	-	-	๓,๖๖๗,๘๐๐	๓๕.๕๓
๕. ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง (๖๔,๕๖๙,๐๐๐+๑๑,๙๔๕,๐๐๐=๗๖,๕๑๔,๐๐๐)	๕,๔๑๖,๕๙๘	๗.๐๘	๙,๙๓๖,๕๐๐	๑๓.๐๐	๑๓,๖๖๙,๐๐๐	๑๗.๐๙	๕๓๐,๐๐๐	๐.๖๙	๒๙,๕๕๒,๐๙๘	๓๘.๖๐
รวม (๑๒๔,๕๘๓,๕๐๐)	๑๗,๔๙๔,๐๘๒	๑๔.๐๐	๑๑,๙๓๘,๐๐๐	๙.๕๘	๑๓,๖๖๙,๐๐๐	๑.๐๐	๕๓๐,๐๐๐	๐.๔๓	๔๓,๖๓๑,๐๘๒	๓๕.๐๐

หมายเหตุ - ความสำเร็จของการเบิกจ่ายงบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๗ คิดเป็นร้อยละ ๓๕.๐๐

๕. ผลการดำเนินงานเงินอุดหนุนตามข้อบัญญัติ

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่เบิกจ่าย
๑	โครงการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชน	✓	-	-	๑๓,๐๐๐	๑๓,๐๐๐
๒	โครงการสนับสนุน รร.ในเขตตำบลศรีวิชัย	✓	-	-	๓,๗๘๗,๙๘๕.๔๓	๓,๗๖๙,๙๘๒
๓	โครงการส่งเสริมศาสนา ฯ	✓	-	-	๑๐,๐๐๐	๐.๐๐
๔	อุดหนุนกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลศรีวิชัย	-	-	✓	๓๐,๐๐๐	-
๕	โครงการรณรงค์ด้านภัยยามยาก ปี ๒๕๖๗	✓	-	-	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐
๖	โครงการพระราชดำริสาธารณสุขฯ	✓	-	-	๓๒๐,๐๐๐	๓๒๐,๐๐๐
๗	โครงการขยายเขตไฟฟ้า บ้านแก้ง หมู่ที่ ๓	✓	-	-	๕๙๑,๐๐๐	๕๘๙,๕๕๖.๓๙
๘	โครงการขยายเขตไฟฟ้า บ้านห้วยแสง หมู่ที่ ๘	✓	-	-	๘๕,๐๐๐	๗๙,๕๖๕.๘๑
๙	โครงการขยายเขตไฟฟ้า บ้านห้วยแสง หมู่ที่ ๑	✓	-	-	๘๙,๕๙๘	๘๐,๘๒๔.๒๓

ส่วนที่ ๔
ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๗

เมื่อวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๖	๘๐
๒	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๖๕	๖๐	๙๒
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย			
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ของ อบต.ศรีวิชัย	๑๐	๑๐	๑๐๐
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๑๐	๙	๙๐
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐	๙	๙๐
	๓.๔ วิสัยทัศน์	๕	๕	๑๐๐
	๓.๕ กลยุทธ์	๕	๕	๑๐๐
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕	๕	๑๐๐
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๓	๖๐
	๓.๘ แผนงาน	๕	๕	๑๐๐
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๓	๖๐
	๓.๑๐ ผลผลิต / โครงการ	๕	๔	๘๐
รวมคะแนน		๑๐๐	๘๖	๘๖

๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนตำบลศรีวิชัย ในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของ อบต.ศรีวิชัย	๒๐	๑๖	๘๐	
	๑.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่นเขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๓	๒	๖๖	
	๑.๒ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากรเช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร	๒	๑	๕๐	

	และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ				
	๑.๓ ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษาสาธารณสุข อาชญากรรมยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	๒	๒	๑๐๐	
	๑.๔ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	๒	๒	๑๐๐	
	๑.๕ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตรการประมง การปศุสัตว์ การบริการการท่องเที่ยวอุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	๒	๒	๑๐๐	
	๑.๖ ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณีวัฒนธรรม เช่นการนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	๒	๒	๑๐๐	
	๑.๗ ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	๒	๒	๑๐๐	
	๑.๘ การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	๒	๑	๕๐	
	๑.๙ การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบวิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่นโดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรีกษาหารือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ของ อบต.	๓	๒	๖๖	

๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๒	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๑๕	๑๒	๘๐	
	๒.๑ การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยงความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดยุทธศาสตร์ของ อบต.ศรีวิชัย นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่นรวมถึงความเชื่อมโยงแผน	๒	๑	๕๐	

	ยุทธศาสตร์ชาติ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐				
	๒.๒ การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	๑	๐	๐	
	๒.๓ การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรมปัญหาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณีวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	๒	๒	๑๐๐	
	๒.๔ การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	๒	๒	๑๐๐	
	๒.๕ การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียวธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	๒	๒	๑๐๐	
	๒.๖ ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	๒	๒	๑๐๐	
	๒.๗ สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ มีการนำเสนอปัญหาค้นหาสาเหตุของปัญหาหรือสมมติฐานของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการแก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหา	๒	๑	๕๐	
	๒.๘ สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เช่น สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นเชิงคุณภาพ	๒	๒	๑๐๐	
	๒.๙ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เช่น ผลที่ได้รับ/ผลที่	๑	๑	๑๐๐	

สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไขปัญหา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕				
--	--	--	--	--

๓. ยุทธศาสตร์

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๓	ยุทธศาสตร์	๖๕	๖๐	๙๒	
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ของ อบต.ศรีวิชัย สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของ อบต.ศรีวิชัย และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐				
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๐	๙	๙๐	
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	๑๐	๙	๙๐	
	๓.๔ วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่ อบต.ศรีวิชัย ต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กร และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	๕	๕	๑๐๐	
	๓.๕ กลยุทธ์แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจ หรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ของ อบต.ศรีวิชัย ที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือ	๕	๕	๑๐๐	

	แสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการ ให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น				
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความ สอดคล้องและสนับสนุนต่อกกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	๕	๕	๑๐๐	
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนา ท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของ อบต.ศรีวิชัย ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	๕	๓	๖๐	
	๓.๘ แผนงาน แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการ พัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใด เรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทาง ยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ของ อบต.ศรีวิชัย ที่ มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนา ท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปี โดยระบุ แผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	๕	๕	๑๐๐	
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนา ท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผน ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/ แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและ ยุทธศาสตร์ของ อบต. ศรีวิชัย	๕	๓	๖๐	
	๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือเป็น โครงการที่เป็นชุด กลุ่มหรืออันหนึ่งอันเดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อนำไปสู่การจัดทำ โครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น ห้าปีอย่างถูกต้องและครบถ้วน	๕	๔	๘๐	

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ผลการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย เมื่อวันที่ ๓๐ กันยายน

๒๕๖๖ เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๔	๔๐
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘	๘๐
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘	๘๐
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๙	๙๐
๕	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๕๑	
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๓	๖๐
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๕	๑๐๐
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๔	๘๐
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕	๔	๘๐
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๔	๘๐
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕	๔	๘๐
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๔	๘๐
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	๕	๔	๘๐
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕	๕	๑๐๐
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๔	๘๐
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๕	๑๐๐
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๕	๑๐๐
	รวมคะแนน	๑๐๐	๘๐	๘๐

๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

รายละเอียดการให้คะแนนโครงการของอบต.ศรีวิชัย ในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนาเป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis) / Global Demand และ Trend ปัจจุบันและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม)	๑๐	๔	๔๐	
รวม		๑๐	๔	๔๐	

๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
๑	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๑. การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไรสามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้	๕	๔	๘๐	

๒. วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	๕	๔	๘๐	
รวม	๑๐	๘	๘๐	

๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๑	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๑. การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่ และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน	๕	๔	๘๐	
	๒. วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๕	๔	๘๐	
รวม		๑๐	๘	๘๐	

๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละ ของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
๑	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ๑. วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจาก ด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การ จัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis /Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณา การ (Integration) กับองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน	๕	๕	๑๐๐	
	๒. วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้าน ต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหา ความยากจน หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และหลัก ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (ด้าน การเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)	๕	๔	๘๐	
รวม		๑๐	๙	๙๐	

๕. โครงการพัฒนา

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
๕.๑	โครงการพัฒนา	๖๕		
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ เป็นโครงการที่มี วัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้ การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ของ อบต.ศรีวิชัย ที่ กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใด เรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรใน อนาคต	๕	๓	๖๐
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ มี วัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้อง	๕	๕	๑๐๐

กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง			
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้องสภาพที่ยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลา ดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	๕	๔	๘๐
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปีโครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒)การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	๕	๔	๘๐
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การ	๕	๔	๘๐

	<p>รองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคม อย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหาร ราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ</p>			
	<p>๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยน โครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้ มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการ ขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การ ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และ นวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิต สินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึง โครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิด สร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และ การวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิง เปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ</p>	๕	๔	๘๐
	<p>๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วง ระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการ ขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วน ใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการ พัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทาง ไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่ เป็นปัจจุบัน</p>	๕	๔	๘๐
	<p>๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการ เสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้ หลักประชารัฐ เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้ พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือ ร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็น โครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่ง มีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้าน การเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP)</p>	๕	๔	๘๐

	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) งบประมาณโครงการพัฒนา จะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	๕	๕	๑๐๐
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่น ๆ	๕	๔	๘๐
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับมีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บ่งบอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บ่งบอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	๕	๕	๑๐๐
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	๕	๕	๑๐๐
	รวม	๖๕	๖๐	๙๒

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปการดำเนินงานและพัฒนาตามยุทธศาสตร์ทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์ในเชิงปริมาณ

๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ **ดำเนินการไปแล้ว** จำนวน ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑.๗๘ ของโครงการทั้งหมดที่อยู่ในแผน

๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ **นั้นไม่ได้ตั้งไว้ในข้อบัญญัติ**

๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน **ดำเนินการไปแล้ว** จำนวน ๓๕ โครงการ จาก ๕๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๑.๔๐ ของจำนวนโครงการทั้งหมดที่อยู่ในแผน

๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ **ดำเนินการไปแล้ว** จำนวน ๗ โครงการ จาก ๓๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๔๔ ของจำนวนโครงการทั้งหมดอยู่ในแผน

๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง **ดำเนินการไปแล้ว** จำนวน ๕๒ โครงการ จากจำนวน ๑๗๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๔๔ ของจำนวนโครงการทั้งหมดอยู่ในแผน

โครงการทั้งหมดในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เฉพาะปี ๒๕๖๗ มีจำนวน ๓๓๔ โครงการ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗ มีรายละเอียดดังนี้

๑. โครงการที่นำมาบรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายปีงบประมาณ ๒๕๖๗ จำนวน ๖๖ โครงการ

๒. โครงการที่จ่ายจากเงินสะสม ปี ๒๕๖๗ จำนวน ๒๕ โครงการ

๓. โครงการที่โอนเงินงบประมาณจ่าย ปี ๒๕๖๗ จำนวน ๒ โครงการ

๔. โครงการเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ปี ๒๕๖๗ จำนวน ๒ โครงการ

ข้อสังเกต โครงการหลายโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินงาน ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ มีสาเหตุดังนี้

๑. งบประมาณที่มีไม่เพียงพอ หลายโครงการที่ใช้งบประมาณมากต้องรอเงินโอนจากรัฐบาล ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ทัน

๒. ในปีงบประมาณที่ผ่านมาประเทศไทยต้องเจอกับสถานการณ์ของโรคระบาด COVID - ๑๙ ทั่วประเทศ ทำให้มีผลกระทบการดำเนินงานตามโครงการเพราะการดำเนินงานนั้นต้องเกี่ยวเนื่องกับประชาชนในพื้นที่จำนวนมาก จึงไม่สามารถดำเนินการตามโครงการได้

๓. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย ดำเนินการก่อนแผนของปช. จึงทำให้การจัดทำข้อบัญญัติขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัยไม่ตรงกับแผนของ ปช.

๒ สรุปการดำเนินงานและพัฒนาตามยุทธศาสตร์ทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์ในเชิงคุณภาพ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องมีการติดตามและประเมินโครงการอย่างน้อยปีละสองครั้งคือในเดือนเมษายน และตุลาคมของทุกปี เพื่อเป็นเครื่องมือในการใช้งบประมาณ วัสดุ อุปกรณ์และทรัพยากรต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นและตอบสนองความต้องการของประชาชน ถึงแม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีสักเพียงไรก็ตามแต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย จึงต้องมีเครื่องมือที่สำคัญในการตรวจสอบการดำเนินงานเพื่อตรวจสอบให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือบรรลุเป้าหมาย ระบบติดตามและระบบประเมินผลจะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่างๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย โดยใช้รายงาน ๓ แบบตามรูปแบบที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กำหนดเป็นแนวทาง คือ ดังนี้

- แบบที่ ๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์
- แบบที่ ๒ แบบการพิจารณาติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น
- แบบที่ ๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

สรุปคะแนนการดำเนินงานติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยคะแนนในด้านการประเมินยุทธศาสตร์ได้คะแนนร้อยละ ๘๖ และคะแนนในด้านการประเมินผลการดำเนินโครงการได้คะแนนร้อยละ ๘๐

๓. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

จากข้อมูลสรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ทั้งด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลนั้น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย จึงได้ให้ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาการบริหารโครงการและงบประมาณให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด ดังนี้

๑) จากการประเมินผลแผนพัฒนาดังกล่าวพบว่า การบริหารโครงการให้เป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดตามแผนการดำเนินงานยังไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร เนื่องจากเป็นการประเมินช่วงกลางปีงบประมาณ ยังไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากต้องรออนุมัติงบประมาณ ต้องใช้เวลาและงบประมาณในการดำเนินงานจำนวนมาก จึงเสนอแนะต่อคณะผู้บริหารได้พิจารณาปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารโครงการด้านห้วงเวลาให้เป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดในแผนการดำเนินงาน เช่น การจัดสรรงบประมาณ เงินอุดหนุน สภาพทางธรรมชาติต่างๆ รวมทั้งความพร้อมของผู้รับผิดชอบโครงการหรือผู้ดำเนินกิจกรรมด้วย แล้ววางแผนกำหนดห้วงเวลาที่เหมาะสม

๒) จากการประเมินผลยังเห็นได้ว่ามีหลายโครงการที่มีความสำคัญ แต่ไม่ได้ดำเนินการตามแผนที่วางไว้ จึงเสนอแนะต่อคณะผู้บริหาร ในการดำเนินโครงการควรพิจารณาความสำคัญ ตามคำความจำเป็น และเร่งด่วนและโครงการที่มีผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนก่อน

๓) โครงการที่วางแผนจะดำเนินการแต่ไม่ได้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้ ให้ผู้รับผิดชอบโครงการแสดงเหตุผลความจำเป็นหรือปัญหา อุปสรรคที่ไม่สามารถดำเนินการได้ เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการวางแผนดำเนินโครงการในครั้งต่อไป

๔) โครงการตามแผนพัฒนาบางโครงการมีการตั้งงบประมาณไว้สูงเกินไปจากการนำงบประมาณไปใช้จริง จึงเสนอแนะต่อคณะผู้บริหารมีการกำหนดงบประมาณที่เหมาะสมในการจัดทำโครงการในอนาคต

ส่วนที่ ๕

ปัญหาและอุปสรรค

ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย มีดังนี้

๑. เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องของระเบียบ กฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เนื่องจากภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัยมีค่อนข้างมากทั้งภารกิจตามกฎหมายจัดตั้ง และภารกิจที่ถ่ายโอนมาจากหน่วยงานต่างๆ

๒. ระเบียบ กฎหมาย ยังไม่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงานเนื่องจากบางเรื่องไม่มีความชัดเจนในทางปฏิบัติ รวมทั้งหน่วยตรวจสอบได้ทักท้วงในเรื่องของอำนาจหน้าที่

๓. เครื่องมือ อุปกรณ์ เทคโนโลยีในการทำงานมีไม่เพียงพอและไม่ทันสมัย

๔. หมู่บ้าน/ชุมชน ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัยยังมีปัญหาที่จะต้องแก้ไขอยู่เป็นจำนวนมาก ทั้งโครงสร้างพื้นฐาน การประกอบอาชีพ การสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

๕. ความต้องการของประชาชนมีเป็นจำนวนมาก

๖. ประชาชนยังไม่เข้าใจขอบเขตอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย ที่จะสามารถดำเนินการได้

๗. งบประมาณยังมีไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานแก้ไขปัญหาของประชาชน

๘. เนื่องจากเกิดโรคระบาดโควิด - ๑๙ จึงไม่สามารถดำเนินการจัดทำโครงการต่างๆได้

๙. แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย ดำเนินการก่อนแผนของปพช. จึงทำให้การจัดทำข้อบัญญัติขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัยไม่ตรงกับแผนของ ปพช.